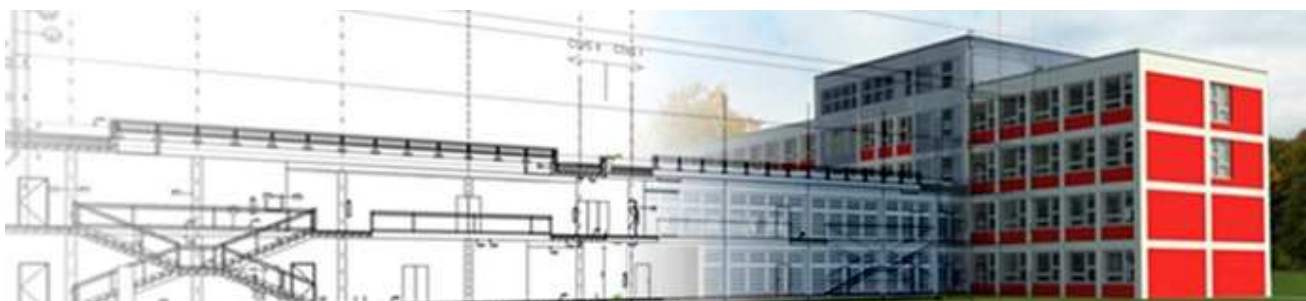




Provozně ekonomická
fakulta

Aktualizace Dlouhodobého záměru

vzdělávací a vědecké, výzkumné,
vývojové a inovační, umělecké
a další tvůrčí činnosti PEF ČZU v Praze
na období 2016 – 2020
pro rok 2016



Úvod

Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací, vědecké, výzkumné, vývojové, inovační a další tvůrčí činnosti Provozně ekonomické fakulty České zemědělské univerzity v Praze na období 2016-2020 (dále jen „Dlouhodobý záměr PEF“) pro rok 2016 představuje konkretizovaný strategický dokument definující hlavní cíle činností (specifické cíle a jejich konkretizaci v cílech operačních), které by měly být realizovány na Provozně ekonomické fakultě České zemědělské univerzity v Praze (dále jen „PEF“) v roce 2016 tak, aby byly postupně naplňovány prioritní cíle Dlouhodobého záměru PEF. Vlastní Dlouhodobý záměr PEF na období 2016-2020 je koncipován jako střednědobý strategický dokument řízení fakulty. Jeho Aktualizace (včetně Aktualizace pro rok 2016) jsou připravovány jako konkretizované operační dokumenty pro příslušný rok, které slouží k postupnému naplňování vlastního Dlouhodobého záměru PEF, jeho prioritních cílů, horizontálních priorit a cílů specifických. Aktualizace Dlouhodobého záměru PEF připravená pro rok 2016 odkazuje také na Dlouhodobý záměr vzdělávací, vědecké, výzkumné, vývojové, inovační a další tvůrčí činnosti České zemědělské univerzity v Praze na období 2016-2020 (dále „Dlouhodobý záměr ČZU“) a jeho aktualizaci pro rok 2016, který byl zpracován na celouniverzitní úrovni, vychází z něj, přebírá jeho strukturu a konkretizuje jej na fakultní úrovni.

Dlouhodobý záměr PEF je vzhledem ke svému střednědobému strategickému zaměření (horizont 5 let) a proměnlivé vnější situaci formulován jako obecnější dokument s tím, že je konkretizován ve svých každoročních aktualizacích. Tak může co nejlépe a nejhodnověrněji reflektovat existující situaci, silné a slabé stránky, možnosti a ohrožení, s nimiž je PEF konfrontována v určitém čase. Díky takové reflexi mohou být jeho prioritní cíle (a jim přiřazené cíle specifické) a horizontální priority realizovány s různorodou a odpovídající lidskou, materiální, organizační a finanční podporou, která bude v čase realizace dostupná a která nachází svou projekci do cílů operačních pro daný rok tam, kde je to vzhledem k formulování specifických cílů žádoucí. Hlavní důraz v této Aktualizaci je kladen na ty cíle, které byly pro rok 2016 vytýčeny jako zásadní a jejichž dosažení bude možno podporovat nejen z centralizovaných rozvojových projektů nebo prostřednictvím Institucionálního plánu na období 2016-2018, ale i prostřednictvím dalších možností (např. operační programy spolufinancované evropskými strukturálními a investičními fondy) nebo i ze zdrojů ČZU nebo PEF.

Dlouhodobý záměr PEF stanovuje hlavní a obecný cíl, který je naplňován v 7 prioritních oblastech se svými prioritními cíli rozvedenými do cílů specifických. Přes prioritní oblasti a prioritní cíle prochází 3 horizontální priority. Specifické cíle jednotlivých prioritních oblastí, které slouží k dosažení prioritních cílů, a tak i k naplnění hlavního obecného cíle, jsou při přípravě Aktualizace dlouhodobého záměru analyzovány ve vedení PEF, v kolegiu děkana, v akademickém senátu PEF ČZU v Praze a v dalších akademických orgánech tak, aby odrážely a reagovaly na potřeby dalšího rozvoje PEF. K vybraným specifickým cílům, které jsou pro rok 2016 stanoveny jako klíčové, jsou v Aktualizaci dlouhodobého záměru pro rok 2016 také v některých případech přiřazeny konkrétní operační cíle ukazující konkrétní opatření, která budou v daném roce (tj. 2016) realizována (i v souvislosti s možnými centralizovanými rozvojovými projekty). Takové přiřazení operačních cílů k cílům specifickým je pouze u těch specifických cílů, které svou formulací zahrnují širší oblast působení.

Dosahování hlavního obecného cíle a specifických cílů uvedených v Dlouhodobém záměru PEF je tedy prováděno prostřednictvím provázaných aktivit, jejichž přiblížení, jak předpokládá Dlouhodobý záměr PEF, je také náplní jeho každoročních Aktualizací a probíhá v souladu s požadavky ČZU i Institucionálního plánu příp. dalších institucionálních rámců, které slouží k rozvoji fakulty. Cíle přiblížené v této Aktualizaci byly projednány v akademické obci PEF ČZU a účast na jejich naplňování je pro členy této obce závazná.

Dlouhodobý záměr představuje jednotlivé prioritní oblasti, horizontální priority, prioritní cíle pro každou prioritní oblast a jejich projekci do cílů specifických, jak dokumentuje tabulka níže. Klíčové specifické cíle, na které se bude v roce 2016 na PEF soustředit pozornost, jsou v textu barevně označeny a jsou k nim přiřazeny operační cíle (je-li to potřebné) konkretizující aktivity vedoucí k naplňování specifických cílů.

	PO PEF 1 Kvalitní fakulta	PO PEF 2 Vhodně diverzifikovaná a dostupná fakulta	PO PEF 3 Mezinárodní fakulta	PO PEF 4 Reflektující fakulta	PO PEF 5 Konceptní, transparentní a udržitelně řiditelná fakulta	PO PEF 6 Výzkumně- inovativní fakulta	PO PEF 7 Přitažlivá fakulta s odpovídajícím zázeminm
HP PEF 1 Vzdělávací fakulta	Prioritní cíl 1 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 2 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 3 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 4 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 5 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 6 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 7 Specifické cíle Operační cíle
HP PEF 2 Tvůrčí fakulta	Prioritní cíl 1 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 2 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 3 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 4 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 5 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 6 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 7 Specifické cíle Operační cíle
HP PEF 3 Odpovědná a společensky prospěšná fakulta	Prioritní cíl 1 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 2 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 3 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 4 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 5 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 6 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 7 Specifické cíle Operační cíle

PO PEF 1: Kvalitní fakulta

Prioritní cíl 1

Vytvářet kvalitní a hodnotné výstupy ve všech oblastech působení fakulty

Specifické cíle

HP PEF 1: Vzdělávací fakulta

1. Inovovat bakalářské obory tak, aby se staly plně proporční z hlediska poměru specializované výuky s praktickými výstupy pro praxi a univerzálně orientované výuky s uplatněním v dalších typech studia (navazující magisterské, doktorské)
2. Výrazněji propojit vzdělávací aktivity v navazujícím magisterském stupni studia se zapojením studentů do vědeckovýzkumné práce a do mezinárodních aktivit

Operační cíl

- **Zapojit do výuky využití laboratoře HUBRU**

3. Ve výuce dosáhnout vhodné kombinace praktických a speciálně zaměřených výstupů z učení s teoretickými a obecně zaměřenými dovednostmi a znalostmi tak, aby absolventi byli jak flexibilní na trhu práce, tak měli specifické dovednosti požadované konkrétními zaměstnavateli
4. Rozvíjet kvalitu nabídky a zabezpečení (studijní opory, multimediální učební pomůcky, e-learningové přístupy) neprezenčních forem studia ve vazbě na celoživotní vzdělávání (u něj budou plně reflektovány potřeby regionálních partnerů)
5. Zabezpečit výuku zejména profilových předmětů učebnicemi - knihami vydanými renomovanými nakladatelstvími
6. Zajišťovat u neprezenčních forem studia jejich totožnou kvalitu a náročnost s prezenční formou studia
7. Zapojení zástupců podnikové sféry, státní a veřejné správy i nevládních organizací do procesu inovace studijních programů, oborů a předmětů tak, aby reflektovaly potřeby společnosti, uplatnitelnost absolventů a propojení s vědou a výzkumem
8. Vytvořit systém pro vzdělávání nadaných studentů a systém eliminující studijní problémy vznikající přechodem mezi jednotlivými stupni studia
9. Nabízet systém kvalitních profesních stáží pro studenty ve spolupráci s externími partnery
10. Vytvořit systém kurzů celoživotního vzdělávání pro absolventy PEF i laickou veřejnost

Operační cíl

- **Vytvořit na fakultě legislativní rámec a systém podpory vzniku a realizaci kurzů v rámci CŽV na úrovni kateder PEF**

11. Podporovat získávání odborných, pedagogických a jazykových kompetencí u pedagogických pracovníků a doktorandů fakulty

Operační cíl

- **Institucionálně podpořit získávání odborných, pedagogických a jazykových kompetencí pracovníků a doktorandů jednotlivých kateder PEF**

HP PEF 2: Tvůrčí fakulta

1. Rozvíjet systém přípravy a podávání výzkumných projektů v klíčových národních a mezinárodních programech a agenturách

Operační cíl

- **Zefektivnit procesy Centra projektů PEF zaměřené na identifikaci projektových příležitostí a podporu tvorby grantových žádostí**
2. Podporovat výzkumné týmy zaměřené na interdisciplinární výzkum v nových oblastech vědeckých disciplín rozvíjených na fakultě a univerzitě a usilovat o široké zapojení studentů všech stupňů studia do těchto týmů
 3. Vytvářet předpoklady a podporovat kvalitní publikační aktivity členů fakult, především v časopisech s impakt-faktorem, podávání patentů

Operační cíl

- **Vytvořit institucionální podporu pomocí motivačního programu**
4. Zvýšit zapojení studentů navazujících magisterských oborů do výzkumných činností fakult
 5. Vytvářet podmínky pro mladé pracovníky, které jim umožní pokračovat v jejich výzkumném zaměření profilovaném disertační prací po ukončení doktorského studia
 6. Zvýšit účast externích aktérů (hospodářská praxe, veřejná správa, nevládní organizace) ve výzkumu a vývoji fakult a univerzity
 7. Další budování výzkumné infrastruktury pro podporu multioborových výzkumných týmů

HP PEF 3: Odpovědná a společensky prospěšná fakulta

1. Zvýšit spolupráci s absolventy při rozvoji hodnocení kvality fakulty a další spolupráce především formou:
 - tvorby nových komunikačních kanálů a moderních forem spolupráce s čerstvými absolventy fakulty
 - aktivní spolupráce a poradenstvím v dalším vzdělávání a profesním rozvoji absolventů

Operační cíle

- **Zvýšit informovanost absolventů: Vytvořením profesního profilu PEF na sociální síť, příprava informačních toků, které budou podporovat tuto síť**
- **Vytvořit nové kurzy pro absolventy, které budou přispívat k jejich dalšímu odbornému rozvoji - vypracovat pokyn děkana**

2. Vytvářet podmínky pro možnosti rozšiřování studia osobám se zdravotním či sociálním znevýhodněním či se specifickými studijními potřebami, zejména:

- podporou projektů zaměřených na znevýhodněné studenty
- aktivním vyhledáváním nedostatků v zabezpečení výuky

Operační cíl

- **Rozvíjet podporu pro znevýhodněné studenty. Bude podán projekt OP VVV - rozvoj studijních oborů fakulty**
3. Podporovat činnost studentských organizací propojujících akademické aktivity a volný čas
 4. Zkvalitňovat a zvyšovat nabídku možností aktivního využití volného času pro zaměstnance a studenty fakult a univerzity
 5. Podporovat zapojení seniorů a žen/mužů na rodičovské dovolené do aktivit fakult a univerzity a využívat jejich odborných znalostí a sociálních kontaktů
 6. Spolupracovat s absolventy a zapojit úspěšné absolventy do výuky, zvaných přednášek a dalších aktivit fakulty, zejména
 - hledáním nových komunikačních kanálů a moderních forem spolupráce s absolventy,
 - aktivní spoluprací a poradenstvím v rozvoji absolventů a jejich dalším vzdělávání.

PO PEF 2: Vhodně diverzifikovaná a dostupná fakulta

Prioritní cíl 2

Zajistit diverzifikovanou podobu vzdělávacích, vědeckovýzkumných a dalších tvůrčích aktivit fakulty

Specifické cíle

HP PEF 1: Vzdělávací fakulta

1. Vytvořit vhodnou nabídkou diverzifikovaných studijních programů a oborů v českém a anglickém jazyce podporovaných rozvinutým systémem multimediálních studijních opor

Operační cíl

- Podporovat tvorbu a inovace multimediálních studijních opor v LMS Moodle

2. Vytváření prostředí pro rozvoj vzdělávání v regionech, podpora celoživotního vzdělávání

Operační cíl

- Spolupráce PEF se zřizovateli Konzultačních středisek PEF při rozšiřování sítě Virtuální univerzity třetího věku
3. Využití konkurenční výhody univerzity vycházející z velmi rozsáhlé odbornosti, umožňující vysoce kvalitní integraci jednotlivých studijních oborů reagující na požadavky trhu práce
 4. Vytvoření jednotlivých stupňů vzdělávání bakalář – magister – doktor – celoživotní vzdělávání, vycházející z požadavků a zaměření vědeckovýzkumné činnosti a požadavků praxe. Z toho vyplývá také diverzifikace jednotlivých oborů
 5. Podpora nových trendů ve vzdělávání na všech stupních a formách studia
 6. V celoživotním vzdělávání využít ve vzdělávací činnosti v konzultačních střediscích zkušeností, podnětů a přímou spolupráci s podnikatelskou a komunální sférou, neziskovými organizacemi a dalšími regionálními subjekty

HP PEF 2: Tvůrčí fakulta

1. Využít multioborového prostředí při řešení vědeckovýzkumných aktivit
2. Vytvořit vyvážený vztah aplikovaného a základního výzkumu ve spojitosti s danými obory
3. Podpora vizionářských týmu s předpokladem budoucího úspěchu – financování s předpokladem budoucích finančních zdrojů (vytváření vizí na základě mezinárodní spolupráce, požadavků praxe, využití znalostí a zkušeností zaměstnanců – viz např. výzkumná činnost umožňující vytvoření významných patentů) – využití podpory z vícezdrojového financování
4. Přenos výsledků výzkumu bezprostředně do vzdělávacího procesu a využití v praxi

HP PEF 3: Odpovědná a společensky prospěšná fakulta

1. Nabídkou různých forem celoživotního vzdělávání, otevřeností a variabilitou vzdělávacích modulů zmírňovat či eliminovat dopady sociální exkluze znevýhodněných skupin obyvatel

Operační cíl

- **Tvorba elektronického prostředí pro nabídku vzdělávacích kurzů pro nejširší veřejnost**

2. Podporovat další vzdělávání seniorů prostřednictvím kurzů U3V

Operační cíl

- **Tvorba nových výukových modulů pro Virtuální U3V**

3. Propagovat aktivity fakulty směrem k veřejnosti a cílovým skupinám, nastavit stálé komunikační kanály a podílet se na společenském životě v regionech

Operační cíl

- **Identifikovat klíčové komunikační kanály a vytvořit komunikační strategii fakulty**

4. Rozvíjet informovanost domácí i zahraniční veřejnosti o fakultě, jejím působení a zapojení do projektů

Operační cíl

- **Zvýšit povědomí zahraničních partnerů o portfoliu činností fakulty v oblasti mezinárodních projektů**
- **Podpořit sdílení informací o současných projektech, informovat o zájmu participace na projektech, identifikovat vhodné komunikační kanály k oslovení zahraničních partnerů, zvýšit účast na mezinárodních seminářích a workshopech**

PO PEF 3: Mezinárodní fakulta

Prioritní cíl 3

Udržet a dále rozvíjet internacionalizaci všech aktivit PEF jako její výrazné silné stránky

Specifické cíle

HP PEF 1: Vzdělávací fakulta

1. Posilování internacionálního charakteru studijních programů v anglickém jazyce
 - vytváření internacionálního studijního prostředí optimalizací struktury studentů v anglických studijních programech a za tímto účelem cílit na získávání studentů ze zemí s vyspělými vzdělávacími systémy,
 - vytváření internacionálního studijního prostředí optimalizací struktury vyučujících (minimálně 30 % výuky zajišťovat zahraničními experty a pedagogy).
2. Zvyšování kvality výuky studijních programů v anglickém jazyce, zkvalitnění péče o studenty:
 - jazyková a metodická příprava vyučujících v anglických programech,
 - zachování systému odpovídající finanční motivace českých pedagogů v anglických studijních programech,
 - intenzivnější využívání hodnocení studentů jako zpětné vazby pro zkvalitnění výuky a zlepšení péče o studenty,
 - využití relevantních programů pro zvyšování kvality lidských zdrojů pro výuku v anglických studijních programech,
 - rozvoj stávajících akreditovaných oborů v anglickém jazyce, zaměření na zvyšování kvality vyučovaných předmětů s akcentem na výuku kombinující kmenové a zahraniční pedagogy
 - tvorba a inovace multimediálních studijních opor v anglickém jazyce

Operační cíl

- **Podporovat tvorbu či inovace multimediálních studijních opor v AJ**

3. Spolupráce s oddělením pro vědu a výzkum při získávání zahraničních studentů doktorského studia v anglickém jazyce a při organizaci jejich studia na PEF ČZU.

Operační cíl

- **Formalizovat procesy získávání zahraničních studentů DSP v anglickém jazyce a zefektivnit organizaci jejich studia**
4. Vytváření nových „double degree“ programů ve spolupráci s renomovanými partnerskými univerzitami v zahraničí.
 5. Rozšiřování partnerské zahraniční spolupráce pro potřeby internacionalizace vzdělávání:
 - optimalizace portfolia partnerských univerzit v rámci programu Erasmus ve strategických zemích EU, uzavírání bilaterálních dohod v rámci programu Erasmus především pro studenty oborů Informatika a Veřejná správa a regionální rozvoj s cílem zvýšit mobility studentů těchto oborů,
 - vytváření možností pro zahraniční mobility pro studenty i pedagogy PEF i mimo rámec programu Erasmus. Pro financování využívat stipendia MŠMT i program mimořádných stipendií PEF,
 - rozšíření zahraniční spolupráce a dohod s významnými ekonomickými fakultami a Business schools především v EU, USA a dalších strategických oblastech (Asie, Jižní Amerika),
 - obnova tradičních kontaktů se strategickými partnery v oblasti východní Evropy, posilování vazeb se sousedními státy.
 6. Udržení tradice organizování letních a zimních škol s univerzitními partnery v USA, Portugalsku a rozvoj škol pro studenty z Ruska a dalších strategických oblastí.

HP PEF 2: Tvůrčí fakulta

1. Rozšiřování partnerské zahraniční spolupráce v oblasti vědy a výzkumu:
 - rozšíření zahraniční spolupráci v oblasti vědy a výzkumu s významnými institucemi v EU, USA a dalších strategických oblastech (Asie, Jižní Amerika),
 - intenzifikace spolupráce v rámci sítě Euroleague for Life Sciences, předmětné oblasti Economics, Management and Social Sciences,
 - obnova tradičních kontaktů v oblasti vědy a výzkumu se strategickými partnery v oblasti východní Evropy, posilování vazeb se sousedními státy.
2. Rovnoměrnější zapojení kateder do mezinárodní spolupráce.
3. Zapojení zahraničních lektorů do vědeckovýzkumných a dalších tvůrčích aktivit fakulty
4. Podpora zahraničních mobilit v oblasti vědy a výzkumu
 - podpora výzkumných mobilit studentů navazujících magisterských programů a doktorandů zaměřených na zpracování diplomových a doktorských prací. Podpora nadaných studentů ve formě mimořádných stipendií PEF ČZU,
 - rozvoj studijních mobilit ve formě mezinárodních seminářů a workshopů ve spolupráci se zahraničními partnery.

Operační cíl

- **Nastavit udržitelný systém podpory studentů DSP pro podporu zahraničních výjezdů a stáží**
5. Spolupráce s oddělením pro vědu a výzkum při organizaci vědeckovýzkumné spolupráce se zahraničními univerzitami a výzkumníky (spoluúčast na získávání, administrativním zajištění a organizaci zahraničních projektů)

HP PEF 3: Odpovědná a společensky prospěšná fakulta

1. Podporovat zapojení zahraničních studentů a pedagogů do aktivit Provozně ekonomické fakulty - aktivní zapojení studentských organizací do programu zahraničních studentů

Operační cíl

- **Zvýšení informovanosti zahraničních studentů a pedagogů na fakultě: vytvoření vhodné sociální sítě pro zahraniční studenty - sestavení konceptu informovanosti studentů**
 - **Iniciovat studentské organizace pro zvýšení zapojení zahraničních studentů do života fakulty a univerzity**
2. Vytváření image fakulty jako zprostředkovatele nejnovějších informací v oboru působnosti z domova i zahraničí
 3. Spolupracovat s mezinárodními sítěmi a dále rozvíjet jejich potenciál pro rozvoj kvality univerzity a nástroj pro přenos informovanosti o pozitivních příkladech
 4. Zvyšovat zapojení studentů do mezinárodních projektů a jejich participaci v projektových aktivitách

Operační cíl

- **Zvyšovat zapojení studentů fakulty do projektů ERASMUS a dalších mezinárodních programů**

PO PEF 4: Reflektující fakulta

Prioritní cíl 4

Reflektovat soudobé trendy a pružně reagovat na případné změny vnějšího i vnitřního prostředí fakulty ve všech oblastech jejího působení

Specifické cíle

HP PEF 1: Vzdělávací fakulta

1. Vytváření a financování konsorcií vznikajících ze spojení vysoké školy (představující propojení vědy a výzkumu) a požadavků praxe – možnost vize do roku 2030 – ekonomický vliv státu na firmy podporující rozvoj vědy a výzkumu – např. daňové zvýhodnění firem
2. Zvyšovat tlak i možnosti k vyššímu zapojení studentů do praxe. Absolventi bez rozsáhlejší cílené praxe hůře absorbují veškeré předané znalosti pedagogů, horší uplatnění na trhu práce

Operační cíl

- **Vytvořit systém evidence realizovaných praxí obsahující zpětnou vazbu pro hodnocení jejich přínosu**
3. Vytváření oborů s návazností na praxi, zapojení do studijních plánů např. semestrální praxe přímo v podniku
 4. Podporovat získávání a udržování praxe v oboru u pedagogických pracovníků

HP PEF 2: Tvůrčí fakulta

1. Vytváření integrovaných týmů napříč oborovým spektrem fakulty a univerzity (ekonomika, management, informatika, projektové řízení, veřejná správa, zemědělství, lesnictví, životní prostředí) pro řešení výzkumných a vědeckých aktivit vycházejících z požadavků partnerů
2. Realizace potřeb partnerů – vytvoření mechanismů pro tvorbu a podporu vzniku partnerství s institucemi či podniky z rezortů zemědělství, lesnictví, zpracovatelského průmyslu, ekonomické sféry, které uspokojí poptávku partnerů

HP PEF 3: Odpovědná a společensky prospěšná fakulta

1. Reflektovat vývoj na trhu práce, zlepšovat mechanismy spolupráce s praxí v koordinaci s Radou pro spolupráci s praxí PEF

Operační cíle

- **Zapojení rady pro spolupráci s praxí do modernizace oborů PEF**
2. Vytváření pozice fakult a univerzity jako odborné autority v připomínkových řízeních
 3. Podpora pracovníků v dalším rozvoji spolupráce s regionálními partnery
 4. Aktivní zapojení pedagogů v odborných komisích
 5. Sledovat a reagovat na aktuální potřeby jednotlivých regionů ČR a pozitivně působit na jejich rozvoj

PO PEF 5: Koncepční, transparentní a udržitelně říditelná fakulta

Prioritní cíl 5

Rozvíjet koncepční formy řízení fakulty a s tím spojenou transparentnost, hospodárnost a udržitelnost využívání dostupných zdrojů fakulty

Specifické cíle

HP PEF 1: Vzdělávací fakulta

1. V rámci existujících systémů vytvořit prostředí umožňující reporting dle požadavků uživatele
2. Pravidelně provádět analýzy studijních výsledků s cílem definovat slabé stránky a zajistit jejich nápravu

Operační cíl

- **Zefektivnit proces analýzy studijních výsledků a posílit kontrolní funkci tohoto procesu**
3. Hodnocení vzdělávacího procesu v návaznosti na integraci výsledků vědy, výzkumu a praxe
 4. Z hodnotících aktivit eliminovat negace vzniklé vlivem náročnosti pedagogů na studenty či absolventy
 5. Mezi hodnotící kritéria zahrnout hodnocení zkušeností, znalostí a návyků absolventů

HP PEF 2: Tvůrčí fakulta

1. Hodnocení vědy a výzkumu na základě stanovených kritérií podporujících dlouhodobý rozvoj, podporující trvalejší orientaci daného zaměření

Operační cíl

- **Připravit se na možný přechod k IPN metodice hodnocení výsledků výzkumných organizací**
2. V týmech propojení pracovníků s vysokými zkušenostmi a znalostmi se začínajícími pracovníky – doktorandy, odbornými asistenty

HP PEF 3: Odpovědná a společensky prospěšná fakulta

1. Zajistit externí informace a data pro další rozvoj fakulty v klíčových oblastech činností fakulty
2. Rozvíjet informovanost zaměstnanců fakulty o dostupnosti dalších zdrojů financování aktivit fakulty

Operační cíle

- **Zvýšit povědomí o projektech na fakultě: vytvořit platformu pro sdílení informací o podávaných projektech**
 - **Podpořit sdílení informací CITT o získávání finančních prostředků pro komercializaci**
3. Rozvíjet informovanost zaměstnanců fakulty o výsledcích fakulty v oblasti získávání externích zdrojů, možnostech čerpání dotací
 4. Podporovat spolupráci s ostatními univerzitami a podpořit vznik mezifakultních, meziuniverzitních a mezinárodních kooperací pro řešení celoevropských a celosvětových témat

Operační cíle

- **Zvýšit povědomí o projektech na fakultě mezi centry projektů jednotlivých univerzit v ČR**

PO PEF 6: Výzkumně-inovativní fakulta

Prioritní cíl 6

Orientovat fakultu jako součást mezinárodně uznávané výzkumné univerzity s důrazem kladeným na excelentní výzkum

Specifické cíle

HP PEF 1: Vzdělávací fakulta

1. Reflektovat konkrétní výsledky výzkumu ve výuce jednotlivých předmětů bakalářského, navazujícího magisterského i doktorského stupně studia

Operační cíl

- **Zapojení laboratoře HUBRU (vybavení, výsledků) do výuky vybraných předmětů**
2. Rozvíjet podnikatelskou aktivitu studentů PEF se zaměřením na komercializaci inovací a jejich zavádění do praxe
 3. Podporovat účelné inovace vzdělávacího procesu na fakultě na základě nejnovějších výzkumů v oblasti pedagogiky a vzdělávání

HP PEF 2: Tvůrčí fakulta

1. Vytvořit podmínky pro realizaci excelentního výzkumu na fakultě
2. Zkvalitnit, modernizovat a inovovat infrastrukturu pro realizaci vědeckovýzkumné a další tvůrčí činnosti, a to jak v oblasti materiální, tak v oblasti rozvoje lidských zdrojů
3. Kontinuálně aktualizovat fakultní strategii vědecké, výzkumné a další tvůrčí činnosti a reflektovat v této strategii možné nové způsoby hodnocení vědecké a výzkumné práce na univerzitách v ČR i v mezinárodním prostředí

Operační cíl

- **Zapojit se do projektu přípravy vnitřního hodnocení činností na ČZU v Praze**
4. Podporovat internacionalizaci vědeckovýzkumné činnosti, zejména zapojování akademických pracovníků a studentů doktorského studia do mezinárodních výzkumných týmů a podporovat výměny a stáže akademických pracovníků a doktorandů na špičkových zahraničních pracovištích

Operační cíl

- **Zintenzivnit podporu výjezdů a stáží studentů DSP na špičkových pracovištích v zahraničí**

HP PEF 3: Odpovědná a společensky prospěšná fakulta

1. Podporovat přenos výsledků vědeckovýzkumné činnosti fakulty do praxe
2. Podporovat transfer technologií a znalostí do praxe, což kromě přenosu výsledků vědecko-výzkumné činnosti do praxe a komercializace výsledků vědy a výzkumu znamená zejména zapojení do technologických platforem a programů podpory aplikovaného výzkumu

Operační cíl

- **Rozvíjet odborné kapacity pro transfer technologií: podat projekt OP VVV - Rozvoj kapacit transferu technologií pro získání finančních prostředků pro podporu komercializace výsledků**
3. Rozvíjet způsoby popularizace vědy a výzkumu pro odbornou i širokou veřejnost

PO PEF 7: Přitažlivá fakulta s odpovídajícím zázemím

Prioritní cíl 7

Modernizovat infrastrukturu fakulty a zajistit rozvoj lidských zdrojů fakulty

Specifické cíle

HP PEF 1: Vzdělávací fakulta

1. Realizovat projekt výstavby budovy CEMS 2 včetně příslušné infrastruktury pro vzdělávací činnost

Operační cíl

- **Koordinovat postup výstavby v souladu s jejím plánem**
2. Modernizovat a rekonstruovat stávající prostory fakulty a zamezit fyzickému i morálnímu zastarání stávající infrastruktury a vybavení
 3. Zajistit stabilní financování vzdělávací činnosti fakulty včetně podpůrné infrastruktury a vyhledávat nové zdroje financování v neinvestiční a investiční oblasti

Operační cíl

- **Podat dvojici provázaných projektů ESF a ERDF orientovaných na modernizaci pregraduálních studijních programů ve spolupráci s ostatními fakultami ČZU**
4. Stabilizovat počet studentů připadajících na jednoho pedagoga
 5. Stimulovat akademické pracovníky PEF k rozvoji inovací v pedagogické činnosti

HP PEF 2: Tvůrčí fakulta

1. Zvyšovat podíl financování fakulty z externích grantových zdrojů

- monitoring a podpora nových podávaných projektů
- podpora podávání společných projektů s tuzemskými i zahraničními výzkumnými pracovišti
- podpora podávání společných projektů s regionálními partnery a MAS

Operační cíle

- **Ve spolupráci s Centrem projektů PEF stanovit standardní procesy monitoringu a sdílení informací o projektových výzvěch**
 - **Podporovat výzkumné týmy při tvorbě nových projektových žádostí**
2. Podporovat rozvoj materiální infrastruktury pro implementaci excelentního výzkumu a výzkumně zaměřených doktorských studijních programů

Operační cíl

- **Podat dvojici provázaných projektů ESF a ERDF na modernizaci doktorských studijních programů ve spolupráci s ostatními fakultami ČZU**
3. Motivovat pracovníky a studenty DSP k vytváření kvalitních výsledků VaV, a to jak na úrovni základního, tak na úrovni aplikovaného výzkumu

HP PEF 3: Odpovědná a společensky prospěšná fakulta

1. Rozvíjet image fakulty jako přátelské vzdělané prostředí pro jejich odborný rozvoj

Operační cíle

- Vytvořit koncept sdílení informací ke studentům fakulty
- Identifikovat činnosti, které usnadní studentům přechod ze střední školy na fakultu, a realizovat je
- Podpořit image fakulty

2. Rozvíjet oblast vnějších vztahů fakulty, podporovat rozvoj spolupráce s externími partnery, studentskými organizacemi a širokou veřejností

Operační cíle

- Vytvořit systém získávání nových sponzorů fakulty
 - Rozvíjet aktivní kooperaci se studentskými organizacemi především v oblasti podpory činností fakulty
3. Zapojovat do aktivit členy akademické obce fakulty
 4. Přizpůsobovat fyzické i elektronické prostředí fakulty studentům či frekventantům se specifickými potřebami